

Experiencia i actualitat de l'autogestió a la Comunitat de Madrid

XVII Jornadas Técnicas de EBAs

Antonio Alemany Lopez
DG Atencion Primaria
Servicio Madrileño de Salud
antonio.alemany@salud.madrid.org

Formas de gestión en AP

- Unidades de gestión clínica
- Empresas públicas
- Sociedades limitadas de profesionales. EBAS
- Gerencia única en entorno público
- Gerencia única en entorno privado. Concesión (Alzira)
- Gerencia única en entorno mixto
- Área única con gerencia única de AP.
- Modelo PFI (Private Finance Initiative)
- Consorcios hospitalarios
- Privatización. Modelo MUFACE.



Facultativos:	18
Enfermería:	13
Auxiliar:	1
Celador:	2
Administrativos:	7
Matrona:	1
Fisioterapeuta	1
Trabajadora Social	1
Personal Limpieza	2



CENTRO ATENCION PRIMARIA GREGORIO MARAÑON. ALCORCON

DIVISIÓN MÉDICA		
Facultativos	908	1.052
MIR	505	526
Subtotal	1.413	1.578
PERSONAL SANITARIO		
ATS-DUE	2.244	2.317
Fisioterapeutas	63	70
Técnicos Especialistas	425	450
Auxiliares de Enfermería	1.735	1.742
Subtotal	4.467	4.579
PERSONAL NO SANITARIO		
Función Administrativa	798	851
Personal de Oficio Cualificado	101	104
Personal de Oficio no Cualificado	1.719	1.705
Subtotal	2.618	2.660
TOTAL	8.516	8.833



HOSPITAL UNIVERSITARIO GREGORIO MARAÑÓN

Actividad asistencial: HUGM

-34.263 intervenciones quirúrgicas.

-Atención:

- Urgencias: 236.632 personas
- Partos: 6.073 partos atendidos en la Maternidad
- Consultas Externas: 871.134 consultas externas
- Ingresos: 63.370 ingresos + 415.934 estancias.

Actividad asistencial: CSGM

-Atención:

- Consultas MF: 114.106
- Consultas pediatría: 15.895
- Consultas enfermería: 62.101

GASTOS 2012

	HUGM	CSGM
CAPITULO I	320.792.301	2.226.129
CAPITULO II	199.970.589	234.553
CAPITULO IV		4.093.991
CAPITULO VI	1.667.608	0



**NECESIDAD
DE
CAMBIO**

RELACIÓN DE AGENCIA

!!! Todo problema de agencia se refiere a las situaciones y formas en las que el principal, induce al agente a comportarse según sus intereses... y a la inversa !!!

El término de gestión por profesionales Sanitarios está vinculado a la responsabilidad social de la administración sanitaria, los gestores y los profesionales Sanitarios, de garantizar la calidad de los Servicios que el sistema sanitario presta a la población

Desarrollo de la autonomía profesional

El éxito de la autogestión depende, en gran medida, en reconocer que si lo que se pretende es mejorar la efectividad y la eficiencia y no solo el control del gasto, este propósito está condicionado por la decisión y gestión de los profesionales

Se trata de distribuir el poder y la responsabilidad de la organización, dentro de una regulación transparente y consecuente con esta decisión

GESTIÓN ESTRATÉGICA

```
graph TD; A[GESTIÓN ESTRATÉGICA] --> B[GESTIÓN OPERATIVA];
```

The diagram consists of two orange rectangular boxes with black outlines. The top box contains the text 'GESTIÓN ESTRATÉGICA' in white, bold, uppercase letters, slanted upwards. The bottom box contains the text 'GESTIÓN OPERATIVA' in white, bold, uppercase letters, also slanted upwards. A large, hollow arrow points from the top box down to the bottom box, indicating a flow or relationship between the two levels of management.

GESTIÓN OPERATIVA

