

# XIX Jornades ACEBA

## *SANITAT PÚBLICA AMB VALOR AFEGIT*

---

26 de novembre de 2015  
El Seminari, Tarragona

# El camí de la governança: entrebancs i millores

MODERADOR: *Dr. Lluís Gràcia*. Vicepresident ACEBA i gerent EBA Vallcarca-Sant Gervasi

**25 anys de la LOSC**

*Sr. Josep Lluís Lafarga*. Advocat especialitzat en Dret de la Salut

**Codi de Bon Govern de les EBA**

*Dr. Joan Ma. Aranalde*. President ACEBA i gerent EAP Sarrià Vallvidrera Les Planes



CODI DE BON GOVERN  
DE LES ENTITATS DE BASE ASSOCIATIVA (EBA)

# CODI DE BON GOVERN de les EBA

Joan Maria Aranalde Fortó  
President ACEBA

---

**XIX Jornades ACEBA**  
*SANITAT PÚBLICA AMB VALOR AFEGIT*

# El perquè

---

**XIX Jornades ACEBA**  
*SANITAT PÚBLICA AMB VALOR AFEGIT*

## Idiosincràcia de les EBA

- Organitzacions de professionals
- que basen el seu model en desenvolupar un espai on les persones que hi treballen puguin créixer i desenvolupar la seva carrera,
- facilitant la seva capacitat d'innovació i desenvolupament de l'excel·lència, tot treballant en equip
- corresponsabilitzant-se en la gestió, organització i resultats
- participant en la governança per aconseguir incrementar l'efectivitat i l'eficiència dels serveis prestats,
- millorar els resultats en salut i la satisfacció dels ciutadans i dels professionals,
- tot col·laborant a fer sostenible el sistema sanitari públic.

## Reforçar els valors de les EBA

- Compromís ètic.
- Servei públic.
- Transparència democràtica.
- Gestió orientada a la millora de la qualitat i l'eficiència dels serveis.
- Principis i pràctiques de bon govern.

**El Codi de Bon Govern inclou el conjunt de bones pràctiques de gestió de les EBA.**

---

**XIX Jornades ACEBA**  
*SANITAT PÚBLICA AMB VALOR AFEGIT*

## Posar en valor la governança

- Acomplir la missió i la visió de la societat.
- Vetllar per la supervivència econòmica i la sostenibilitat de l'EBA.
- Seleccionar, donar suport i controlar les funcions delegades a altres professionals que no pertanyen als Òrgans d'Administració.
- Retre compte i raó dels procediments i resultats econòmics.

## Recomanacions pel Bon Govern dels Sistemes de Salut del Consell d'Europa

- Valors fonamentals:
  - Drets humans
  - Estat de dret
  - Democràcia
- Principis del sector de la salut:
  - Universalitat
  - Equitat
  - Solidaritat
- Objectius propis del sector públic i els serveis sanitaris:
  - Transparència
  - Responsabilitat
  - Accés
  - Participació
  - Eficàcia
  - Qualitat
  - Seguretat





# Punts calents

---

**XIX Jornades ACEBA**  
*SANITAT PÚBLICA AMB VALOR AFEGIT*

## Document intern de treball

Els 4 ítems més votats per l'Assemblea ACEBA.

Punts calents	Nota
Economia social i excedents	8,91
Transparència	8,60
Nous socis	8,20
Situació laboral	8,00

## Economia social i tractament dels excedents

- L'Òrgan de Govern participarà en la gestió de l'empresa de **forma eficient**, procurant que no es produeixin dèficits econòmics.
- En el cas que un cop tancat l'exercici anual existissin **excedents**, és compromís de tots els membres de l'Òrgan de Govern destinar-los a assegurar la **viabilitat de l'empresa** i a millorar la **qualitat assistencial** mitjançant la compra d'utilitatge, la **incentivació** i la **formació** de tots els estaments professionals.

## Transparència

- Tota la informació que emeti l'Òrgan de Govern per qualsevol mitja haurà d'ajustar-se al principi de transparència, la qual cosa implica que **la informació ha de ser clara, íntegra, correcta i verídica**, sense que pugui induir a error o confusió, i que permeti a tot els membres de la societat, treballadors i ciutadans fer-se un judici clar de l'EBA.
- Cal **garantir la difusió**, entre tots els socis i professionals de l'EBA de la informació sobre l'estructura organitzativa (composició de la societat i organigrama), el pla estratègic, el contracte vigent amb el Catsalut, els resultats d'activitat, de qualitat, de satisfacció del ciutadà i auditoria LOPD.
- Cal **garantir l'accessibilitat** dels ciutadans, mitjançant canals de comunicació adequats, a aquesta mateixa informació.

## Nous socis

- És voluntat de les EBA **incorporar a la Societat** de forma progressiva la major part dels professionals que tinguin una especial implicació i dedicació, dins de les limitacions que marca la llei per als treballadors no professionals.
- Les EBA **evitaran la participació** d'entitats societàries alienes al sector sanitari **amb orientació especulativa**.
- La Societat proposarà als professionals la **incorporació de forma voluntària** a formar part de la mateixa basant-se en la seva trajectòria professional, competència, resultats i implicació amb l'empresa.
- L'Òrgan de Govern assegurarà que la incorporació de nous professionals a la societat no es vegi mai obstaculitzada per **qüestions purament econòmiques**.
- Cada empresa determinarà una política respecte al **preu de les participacions** amb la finalitat que el preu de la mateixa no sigui un obstacle per a la incorporació del nou soci, facilitant fórmules per accedir a la compra.

## Situació laboral

Compromís Social. El nostre compromís amb la societat es tradueix en:

- Desenvolupar mesures de **sostenibilitat econòmica**.
- Minimitzar l'impacte ambiental de la nostra activitat.
- Potenciar un marc de relacions laborals basat en la **igualtat d'oportunitats**, i respecte a la diversitat, promovent un entorn segur i saludable, facilitant l'estabilitat laboral, la comunicació, la incentivació i el desenvolupament professional del nostre equip humà. En aquest sentit i en la mesura que sigui possible, **les condicions que les EBA aplicaran als seus treballadors seran superiors a les que marca el Conveni del sector**.
- Promoure **actuacions socialment responsables**, mitjançant la col·laboració amb empreses i institucions del nostre entorn i l'estímul als nostres proveïdors a través del procés de selecció i contractació.
- Posicionar a l'organització en l'entorn social i institucional com a **empresa socialment responsable**.

---

**XIX Jornades ACEBA**  
*SANITAT PÚBLICA AMB VALOR AFEGIT*

# Avaluació contínua dels resultats

---

**XIX Jornades ACEBA**  
*SANITAT PÚBLICA AMB VALOR AFEGIT*

## Sistema de monitorització i avaluació del Codi de Bon Govern

Anualment cada EBA **autoavaluarà** l'aplicació del Codi de Bon Govern a la seva organització mitjançant un document comú on es valoren diversos valors i principis d'aquest codi segons els següents ítems:

- Nivell d'assoliment
- Planificació
- Implementació
- Avaluació
- Esmenes errors

Un cop feta l'autoavaluació, cada EBA presentarà els resultats mitjançant un **informe** a l'Assemblea d'ACEBA.



***Moltes gràcies!***

---

**XIX Jornades ACEBA**  
*SANITAT PÚBLICA AMB VALOR AFEGIT*